

**ATTIVITA' SVOLTE E DA SVOLGERE PER ATTUAZIONE INDIRIZZI CONTENUTI NELLA DELIBERA DEL
COMMISSARIO STRAORDINARIO DEL COMUNE DI SEREGNO, ADOTTATA CON I POTERI DEL
CONSIGLIO COMUNALE, N. 1 DEL 27 OTTOBRE 2017**

1. INDIRIZZI CONTENUTI NELLA DELIBERA

Il Commissario Straordinario del Comune di Seregno in data 27 ottobre 2017 ha adottato, con i poteri del Consiglio Comunale, la delibera di revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24 del D.Lgs 175/2016, formulando una serie di indirizzi di razionalizzazione e semplificazione relativi al Gruppo e alle società.

Innanzitutto, la delibera, in esito alla ricognizione delle partecipazioni detenute dal Comune di Seregno alla data del 23 settembre 2016, dispone:

- il mantenimento delle partecipazioni detenute in Brianzacque S.r.l., Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l., sussistendo le effettive condizioni per il loro mantenimento in base al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
- l'alienazione della partecipazione indirettamente detenuta in Commerciale Gas & Luce S.r.l., trasferendo conforme indirizzo ad Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. affinché, a sua volta, lo trasferisca alla partecipante Gelsia S.r.l., alla quale è da demandarsi la fase operativa per l'effettiva cessione della partecipazione, da attivarsi nel rispetto di quanto stabilito dall'articolo 10 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
- la presa d'atto della già avvenuta messa in liquidazione volontaria della partecipata indiretta Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione;
- di stabilire fin da ora che, nel caso la conformità delle attività di vendita esercite da Gelsia S.r.l. alle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016, non dovesse trovare conferma in via interpretativa, anche a seguito dell'esame del provvedimento di revisione straordinaria da parte di organi di controllo, verranno messi in atto i provvedimenti riorganizzativi del caso, eventualmente anche mediante scorporo dei servizi di teleriscaldamento e degli altri servizi conformi.

Per quanto riguarda nello specifico gli indirizzi di razionalizzazione e semplificazione, la delibera dispone di procedere a configurare la capogruppo AEB S.p.A. quale vera e propria holding di gruppo, accentrando in capo alla stessa le funzioni di staff e amministrative del Gruppo, attualmente svolte da Gelsia S.r.l., delineando il seguente percorso:

- retrocedere ai soci di Gelsia S.r.l. le partecipazioni che la stessa detiene attualmente in Gelsia Ambiente S.r.l. e in RetiPiù S.r.l.;
- dotare AEB S.p.A. di una struttura organizzativa adeguata, trasferendo il personale necessario dalle società operative;
- valutare la possibilità di aggregare il ramo di azienda del servizio farmaceutico con altre società pubbliche territoriali, per raggiungere una maggiore massa critica e massimizzare le economie di scala;
- riservarsi di valutare proposte o iniziative che vedano una aggregazione di Gelsia Ambiente S.r.l. con altri soggetti pubblici del territorio con oggetto sociale analogo.

Il deliberato precisava che il percorso riorganizzativo sopra illustrato risultava anche compatibile con un'eventuale configurazione di Gelsia Ambiente S.r.l. quale società *in house*, nel caso in cui la cosiddetta "gara a doppio oggetto" non si fosse conclusa positivamente.

Per quanto riguarda il contenimento dei costi di funzionamento delle società del Gruppo, la delibera formula i seguenti indirizzi

- Gli statuti delle società del Gruppo dovranno prevedere:
 - la riduzione dei componenti dei consigli di amministrazione a un numero non superiore a tre, con eventuale previsione di nuovi criteri di nomina dei medesimi componenti, salvaguardando comunque la rappresentatività ai soci di minoranza;
 - la nomina, ove consentito dalla legge, di organi sindacali monocratici in luogo dei collegi sindacali.
 - che, nelle more dell'adozione del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri di cui all'articolo 11, comma 1, del D.Lgs. 175/2016, gli amministratori societari siano selezionati e nominati tra soggetti dotati di qualificata e comprovata competenza professionale per titoli di studio acquisiti, per funzioni svolte ed esperienze maturate presso aziende pubbliche o private o per attività di lavoro, anche libero professionali, che abbiano consentito di acquisire significative capacità di gestione tecnico-amministrativa di problematiche complesse.

La delibera precisa, inoltre, che le suddette azioni di contenimento del numero dei componenti degli organi sociali rispondono, oltreché all'esigenza di contenere i costi, anche a quella di semplificare la *governance* delle singole società, senza compromissione del livello dei servizi offerti.

Infine, in materia di reclutamento del personale, di affidamento di lavori, servizi e forniture e di affidamento di incarichi esterni, il deliberato stabilisce che le società del Gruppo, nel rispetto delle specificità operative e gestionali alle stesse riconosciute e delle rispettive discipline di settore, dovranno rafforzare l'applicazione dei criteri di trasparenza, pubblicità, imparzialità, economicità, efficacia e parità di trattamento, adeguando, se del caso, le proprie disposizioni interne, comprese quelle di natura regolamentare.

2. ATTUAZIONE DEGLI INDIRIZZI

2.1. ATTIVITA' DEFINITE

INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE IGIENE AMBIENTALE

La gara a doppio oggetto celebrata dalla C.U.C. della Provincia di Monza e Brianza ha determinato l'ingresso nel capitale sociale di Gelsia Ambiente S.r.l. di una società controllata da A2A.

All'esito della gara, Gelsia Ambiente sta stipulando nuovi contratti di servizio con gli Enti Locali aderenti alla gara a doppio oggetto, completando così l'iter amministrativo, consolidando e incrementando il proprio perimetro di attività fino a tutto il 2029. Ne consegue, pertanto, che l'ipotesi di configurazione *in house* della società risulta *de facto* superata.

ALIENAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE DETENUTA DA GELSIA S.R.L. IN COMMERCIALE GAS & LUCE S.R.L.

Nel mese di luglio 2018 il Consiglio di Amministrazione di Gelsia S.r.l. ha deliberato l'indizione della procedura ad evidenza pubblica per la cessione della partecipazione.

La gara è stata aggiudicata e in data 30 ottobre 2018 è stato perfezionato l'atto di cessione della partecipazione.

RIORGANIZZAZIONE

Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l. hanno identificato il perimetro dei rami d'azienda servizi amministrativi da cedere ad AEB S.p.A.

Nel mese di luglio 2018 è stata perfezionata con le rappresentanze sindacali la procedura di cui all'art. 47 della L. 428/90 per il passaggio del personale, indicando quale termine per il perfezionamento dello stesso il 1° ottobre 2018.

In data 27 settembre 2018 sono stati stipulati gli atti di cessione con effetto dal 1° ottobre 2018. Ne consegue che AEB S.p.A. ha ridefinito una propria struttura organizzativa per gestire, tramite contratti *intercompany*, la maggior parte delle attività amministrativo-contabili e gestionali delle società controllate. Si precisa che alcune attività non possono essere gestite dal personale della capogruppo per vincoli di *unbundling* e conseguentemente non è stato possibile trasferire il personale interessato.

ASSEGNAZIONE AI SOCI DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DA GELSIA S.R.L. IN GELSIA AMBIENTE S.R.L. E IN RETIPIU' S.R.L.

Nel mese di luglio 2018 Gelsia S.r.l. ha completato l'iter documento di valutazione delle partecipazioni detenute in Gelsia Ambiente S.r.l. e in RetiPiù S.r.l.

In data 18 settembre 2018 la società ha convocato l'assemblea dei soci per il 31 ottobre 2018 con il seguente ordine del giorno:

- 1) Integrazione riserva legale al 20% del capitale sociale mediante utilizzo riserve di utili;
- 2) Razionalizzazione del sistema di partecipazioni del gruppo AEB-Gelsia. Distribuzione riserve del patrimonio netto mediante assegnazione delle partecipazioni detenute dalla società in Gelsia Ambiente S.r.l. e in RetiPiù S.r.l.

A seguito di richiesta dei soci l'Assemblea è stata posticipata al 28 dicembre 2018.

AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI, FORNITURE E INCARICHI

Le società del Gruppo operanti nei settori speciali si sono dotate di apposite procedure, che regolano gli affidamenti sotto soglia comunitaria.

A seguito della riorganizzazione del Gruppo, che ha condotto alla costituzione a far data dal 01/10/2018 di un servizio approvvigionamenti centralizzato in AEB S.p.A., si sta procedendo alla predisposizione di una nuova procedura di gruppo.

Le società si erano già dotate di piattaforme tecnologiche per lo svolgimento di gare in forma telematica. Con la riorganizzazione di cui sopra, è in corso l'implementazione di un'unica piattaforma di Gruppo.

RECLUTAMENTO DEL PERSONALE

Tutte le società del Gruppo si sono dotate, da tempo, di procedure per la selezione del personale in linea con i dettami e i principi di cui all'art. 18 del D.L. 112/08, poi confluiti nel D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.. Le stesse sono consultabili nei siti delle società alla sezione "Società Trasparente".

In attuazione delle linee guida ANAC adottate con determinazione n. 1134 del 08/11/2017 e pubblicate nella Gazzetta Ufficiale - Serie Generale n. 284 del 5 dicembre 2017- titolate "Attuazione della normativa su prevenzione corruzione e trasparenza da parte delle società partecipate della PA"

- le società del Gruppo hanno aggiornato la propria procedura di gestione degli adempimenti in materia di trasparenza e, per quanto concerne nello specifico la selezione del personale, procedono a pubblicare tempestivamente sul sito istituzionale, alla sezione “Società Trasparente” (sotto-sezione “selezione del personale”, voce “reclutamento del personale”), (i) la descrizione della figura ricercata e l’entità numerica, (ii) l’avviso di selezione, (iii) i criteri di selezione e (iv) l’esito della selezione.

2.2. ATTIVITA’ DA DEFINIRE

REVISIONE STATUTI

Le società del Gruppo hanno predisposto e inviato a tutti i soci, bozze di statuti adeguate alle linee di indirizzo contenute nella Delibera del Commissario Straordinario del Comune di Seregno.

Si è in attesa delle deliberazioni di competenza dei Soci per convocare le assemblee delle società.